

# 中共山东省淄博第四中学委员会 关于十三届市委第五轮巡察整改进展 情况的通报

根据市委统一部署，2024年3月上旬至5月中旬，市委第四巡察组对淄博四中党委开展了巡察。2024年7月8日，市委第四巡察组向淄博四中党委反馈了巡察意见。2024年7月9日至2024年12月31日，我单位对市委巡察组反馈的问题进行了认真整改，目前已经完成阶段性整改任务。按照巡察工作有关要求，现将巡察整改进展情况予以公布。

## 一、关于激发学校发展活力，促进教育教学高质量发展方面

### （一）关于理论学习及学用结合方面

**整改进展：**一是严格贯彻落实“第一议题”制度。学校党委重新修订《淄博四中党委“第一议题”制度》，建立“第一议题”学习清单。二是增加集中研讨次数。学校党委理论学习中心组按照上级各类学习活动通知开展集中学习和个人自学并适当增加集中研讨次数。三是改善食堂经营模式，加强膳食经费管理。通过重新招标，食堂管理转为以学校为经营主体，配备专业管理人员管控食材采购、饭菜质量和价格等关键环节，引进优质餐饮企业提供专业化服务的食堂新型自主经营模式，进一步规范食堂财务

收支行为，严肃财经纪律。**四是优化食堂供餐方案。**学校立足学生的饮食习惯和营养需求，制定新学期食堂供餐方案，调整售饭窗口设置，为学生提供更加多样化的菜品。在食堂显著位置设置公示牌，公示相关责任人的联系方式、办公地点等信息，建立良好的沟通渠道和反馈机制。

## （二）关于教学培优和拔尖人才培养方面

**整改进展：**一是修订《青蓝工程实施意见》，完善青年教师三年培养体系。将青年教师的岗前培训、岗中实训、考核督促相结合，充分发挥“师傅”的指导作用，形成“青蓝工程”建设的闭环管理体系。二是加大名师培养并充分发挥名师带动作用。学校现有正高级教师2人，市区名师名班主任15人，以现有市区级名师为带动，建立了5个名师团队，共选拔50名左右名师培养预备人选。三是积极开展教科研及教学评选活动，持续抓好大单元教学、项目式学习活动。学校不断加大教学科研培训，提升教师专业素养，组织教师参加各类教学评选，多人获得精品课一等奖。基于“大单元教学”校本研训的多个优秀课例获评淄博市优课，并推荐参加省、部级评选。四是进一步完善创新部工作机制。出台《创新部管理运行机制（试行）》，明确创新部分管人员的工作职责和任务目标，保障其在拔尖人才培养中的核心作用。加大对参与拔尖人才培养教师的支持和奖励力度，建立长效的创新部教师激励机制。组织创新部教师积极参加各类强基培训，满足学生个性化发展的需要。五是会同级部细化培优生培养工作，并多角

度检测。建立培优生成长档案，通过各种测试，对学生的学习能力、学习态度、学习习惯各方面进行学情分析，并针对学生的具体问题作出相应的调整。

### （三）关于推动教育改革创新方面

**整改进展：**一是成立高考备考专项研究小组，明确研究目标与任务。高三年级制定“高考备考项目推进一览表”，有时间节点、项目名称、责任人和具体要求。二是加强教师专业培训。组织教师参与“山东省数字素养培训”等数字化培训，选派部分教师参加高考备考研讨会。组织不同年级、不同学科进行组间合作研究活动，围绕难点与热点问题进行深入探讨，分享成功经验，共同解决问题。三是修改完善绩效、评价等相关制度，并科学执行。修订了《淄博四中绩效工资分配方案》和《淄博四中教辅职员过程性考核办法》，并完善教师过程性评价方案，从五个方面12项指标考核教师的过程性工作，充分发挥职业道德、教师专业发展等各项指标在评价中的作用。四是建立座谈会、问卷调查等多渠道的交流与反馈机制。学校班子成员和级部领导小组成员均已分工参与学科组的集体备课，及时了解老师们的想法和困难。五是进一步完善、实施“五育融合”课程体系。立足学校“创新教育”“生命教育”等学科特色，加强综合类、实践类课程开发，着力构建“三维融创”科学课程体系。六是修订学生综合实践活动实施方案和劳动教育活动课程实施策略，开拓劳动教育基地。充分利用社会资源，创造性地组织实践活动。结合每周1次

的劳动教育课和每两周 1 次的社团活动，持续开展校内、校外劳动主题教育活动。在淄川区中小学社会实践活动基地基础上，开拓山东省七河生物科技有限公司、欣驰农业种植园等校外劳动教育基地。**七是丰富校园活动形式。**学校开展第十九届诗歌节、第二十三届校园文化艺术节、校园科技节、国学小名士、班级合唱节等 11 项活动，丰富学生校园生活。**八是优化校本课程开设。**组建学校校本课程教研团队，修订校本课程方案，执行课程超市制度。

#### （四）关于促进学生全面发展方面

**整改进展：**一是**加强学习，提高政治站位。**把思政课建设放在学校教育工作的重要位置，进一步创新教学理念，进行课堂教学改革，提高思政课堂的吸引力和亲和力。二是**严格落实国家课程方案要求，开齐开全思政课。**面向高一高二年级全体学生开齐开全开好思政必修课。面向高三选考学生开齐开全开好思政选修课，未选考学生则通过时政专题等形式开展思政教育。三是**完善学校“思政大讲堂”，实施思政课教师培养计划。**把思政小课堂和社会大课堂结合起来，坚定学生的理想信念。提高思政教师的政治素质和专业素养，建设一支政治强、情怀深、思维新、视野广、自律严、人格正的思政课教师队伍。四是**强化体育教育。**将教学内容与体能训练紧密结合，建立淄博四中学生阳光体育诚信评价系统，对学生的体育课、阳光大课间、课外体育活动、各级各类体育比赛等主题活动进行标准量化和评价，对学生薄弱项目

进行分练教学。**五是举行运动会。**举行了全体同学参与的淄博四中春、秋达标运动会和部分同学参与的淄博四中秋季田径运动会。**六是高质量完成每天两次眼保健操。**树立“每个人都是自身健康第一责任人”的意识，规范合理使用电子产品，保持正确的读写姿势，积极关注自身视力变化情况。**七是多渠道开展对学生的劳动教育。**通过每周一次的主题班会、劳动课、语文课中的“劳动教育单元”等，提高同学们的劳动意识，培养基本劳动技能。发挥学生骨干的带头作用，加强学生的自我管理。丰富社团活动，引导学生立足自身特长与爱好，积极走进社区，走近企业，走近生活。

#### （五）关于营造良好环境护航学生成长方面

**整改进展：**一是完善课程体系，铸牢中华民族共同体意识。发挥课堂教学主渠道作用，挖掘各类课程中的铸牢中华民族共同体意识“思政元素”，起到培根铸魂、启智润心的重要作用。二是活动提升，完善制度。学校每周召开一次主题班会，对常规管理进行点评，营造自觉维护宿舍纪律的良好氛围。组织“常规管理整顿提高月”活动，通过集中整顿、骨干带动等活动，提升学生文明素养。完善宿舍检查制度，干部教师午休、晚休例行检查，及时堵塞管理漏洞。加强宿舍管理员培训，提升履职和服务能力。三是全面加强校园安全领导责任，高度重视安全隐患排查治理。每周召开安办工作人员会议，会上及时总结上周校园安全工作，布置当周的安全重点工作。结合校长走流程、主任转校园等形式

开展安全隐患排查，将发现的隐患问题上报相关处室，并督促整改到位。积极争取上级政策和资金支持，购买第三方安保服务，提升校园安保力量，进一步增强安全防范能力。加强校园消防工作，督促消防维保公司定期进行设备巡检，对发现的消防设施损坏等情况及时进行维修、更换。

## 二、关于落实全面从严治党责任和监督管理方面

### （一）关于落实“两个责任”方面

**整改进展：**一是学校与般阳教育基金会完全脱钩。般阳教育基金会按照社会组织变更程序，召开基金会理事会，对场所变更事项进行表决并完成变更登记。二是指导教育基金会建立健全财务管理。指导般阳教育基金会按照《民间非营利组织会计制度》等财经法律法规以及会计工作规范的有关要求设置基金会会计科目、账簿，建立健全财务管理。三是开展思想铸魂活动。组织新教师上岗培训和入职宣誓，组织全体教师观看2024年秋季“开学第一课”活动视频。编制师德建设月学习材料，组织教师进行集体学习和自主学习。四是发挥榜样引领作用。学校召开庆祝2024年教师节表彰大会，对获得省市、学校等各级各项荣誉称号的271人次教师进行了隆重表彰。五是畅通举报投诉渠道。在学校网站设立了在职教师从事有偿补课举报投诉电话和信箱，公开接受学生、家长和社会的监督。六是压实“两个责任”。召开2024年下半年党风廉政建设工作会议和全面从严治党工作会议，提高政治站位，深化思想认识，全面压实党委主体责任和纪委监

督责任。七是**强化廉政风险管理，开展警示教育**。党委书记与各支部书记签订《党风廉政建设目标责任书》，组织中层以上干部及重点岗位人员进行廉政风险大排查和廉政谈话。党委全体干部及重点岗位人员赴淄川区般阳清风廉政教育馆开展警示教育活动。

### （二）关于国有资产管理方面

**整改进展：**一是**规范房产出租管理**。学校委托第三方对出国培训机构使用的房屋租赁价格进行评估，并按照评估价格收取租金等相关费用。二是**发挥资产效能、盘活国有资产**。学校向主管部门提交了将营业房的管理和使用权移交给市属国有企业运营管理的申请。

### （三）关于执行财经纪律方面

**整改进展：**一是**严格财务预算管理，确保专款专用**。认真梳理年度支出事项，合理编制预算，确保预算编制和执行更加科学、精细、严格。二是**严格落实学校“三重一大”事项决策**。对“三重一大”财务事项严格按规定提报党委会研究同意后实施。三是**加强财务人员队伍建设**。进行财务人员岗位调整，组织财务人员业务培训会，对财务日常管理、风险防控、招投标法律法规等业务进行培训。四是**开展内部审计，强化学校财务内控管理**。与第三方签订内部审计合同，对学校2024年度财务状况进行内部审计。五是**完善招标代理机构选用程序，建立健全招投标管理和监督机制**。委托第三方通过框架协议方式对学校招标代理机构入围项目

进行招标，出台《淄博四中采购和招投标管理办法》，成立学校采购和招投标工作领导小组，学校纪检部门对采购和招投标工作进行全面监督和检查。

### 三、关于贯彻新时代党的组织路线和基层党建工作方面

#### （一）关于贯彻民主集中制方面

**整改进展：**一是完善“三重一大”事项决策制度和议事规则。学校党委重新修订《淄博四中“三重一大”事项决策制度》和《淄博四中党委会议议事规则》，并组织学校党委理论学习中心组集中学习。安排专人如实记录“三重一大”事项决策过程，特别是表态顺序如实记录，形成《“三重一大”事项决策记录表》，与会党委班子成员签字确认。二是利用校园网、微信公众号等渠道宣传回避制度。学校在校园网、微信公众号转发《事业单位人事管理回避规定》，在教职工层面对回避制度进行宣传。

#### （二）关于统筹干部和教师队伍建设方面

**整改进展：**一是调整学校中层干部。学校对部分中层干部进行了调整，另外学校还选拔部分优秀年轻教师到各处室“以干代训”，作为中层干部后备人选。二是明确干部职责，加大干部培训力度。学校对领导班子成员及中层干部的职责范围进行了清晰界定，确保每一项工作都落实到具体的责任人。举办第四届管理论坛，组织相关干部到淄博市保密教育基地进行参观培训，选派部分优秀年轻干部参加市直教育系统青年党员示范培训班，提升干部干事创业的能力。三是努力向上争取，解决部分学科缺员问

题。学校向市委编办及市教育局报送用编进人计划和紧缺学科教师摸底统计表，全力做好紧缺学科教师招聘工作。

### （三）关于统筹谋划基层党建工作方面

**整改进展：**一是组织学习培训。组织党支部书记参加市委教育工委组织的党支部书记和党务工作干部培训班，集中学习相关党务知识。二是规范会议记录，定期检查笔记。各党支部利用支委会、支部党员大会，对支部会议记录、党员笔记的记录内容、方法和原则进行了规范，定期对党员笔记进行检查，对检查中存在的问题予以反馈并督促及时整改。三是线上与线下相结合。学校对“灯塔-党建在线”中“发展党员记实公示系统”的相关信息进行检查，同时与党员发展纸质档案进行比对，对于不符合要求或线上线下不一致的材料均予以整改。四是设立党建专用账户。学校在中国农业银行设立党建专用账户。

欢迎广大党员干部群众对巡察整改落实情况进行监督。如有意见建议，请及时向我们反映。联系电话：0533—7262809；通讯地址：山东省淄博市淄川区淄城路540号；电子邮箱：[zbszrsc@zb.shandong.cn](mailto:zbszrsc@zb.shandong.cn)。

中共山东省淄博第四中学委员会

2025年1月27日